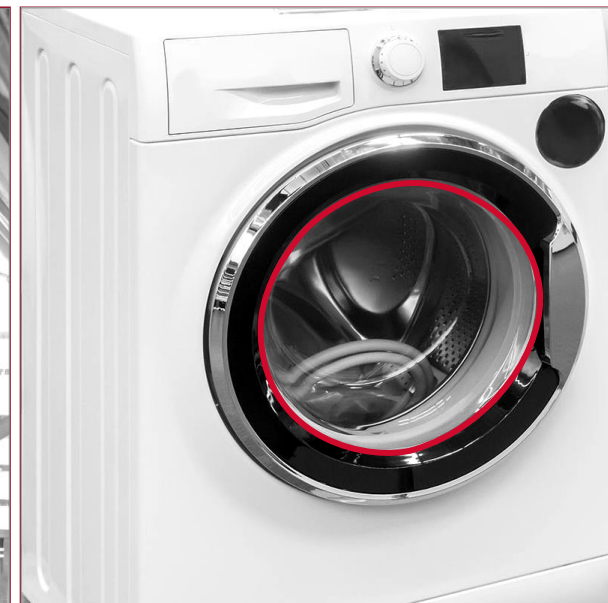
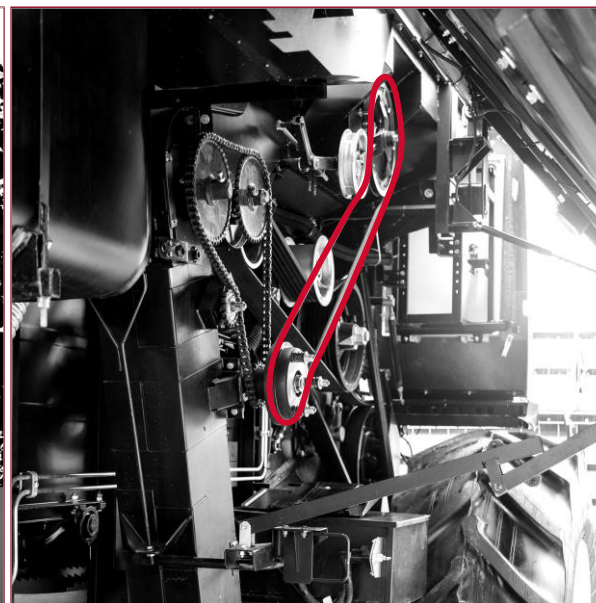




SANOK RUBBER



**WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ SANOK RUBBER
ZA I PÓŁROCZE 2024 ROK
KOMENTARZ ZARZĄDU**

ZASTRZEŻENIA PRAWNE

Niniejsza prezentacja została stworzona przez **SANOK RUBBER COMPANY S.A.** (zwaną dalej Sanok RC). Wszelkie prawa autorskie i pokrewne do prezentacji należą wyłącznie do Sanok RC. Zabrania się kopiowania, dystrybuowania, modyfikowania, ładowania, publikowania, wyświetlania, utrwalania albo wykorzystywania w każdej formie i przy użyciu wszelkich środków elektronicznych, mechanicznych, fotograficznych, rejestrujących, bez uprzedniego pisemnego zezwolenia Sanok RC.

Zabronione jest rozpowszechnianie opracowań zamieszczonych w prezentacji, powielanie lub rozpowszechnianie szaty graficznej lub jej elementów niezależnie od przyczyn lub celu takiego rozpowszechniania. Zabronione jest umieszczanie, przechowywanie, rozpowszechnianie prezentacji lub jej części na jakimkolwiek serwerze nieautoryzowanym przez Sanok RC. Zabronione jest rozpowszechnianie prezentacji poprzez odesłania z serwisów zewnętrznych względem serwisu Sanok RC w taki sposób, aby utrudnione lub niemożliwe było poznanie źródła pochodzenia prezentacji. Wszystkie nazwy, oznaczenia słowne, graficzne, słowno-graficzne i inne oznaczenia o charakterze odróżniającym, umieszczone w prezentacji są, o ile nie stwierdzono inaczej, oznaczeniami podlegającymi ochronie prawnej. Korzystanie bądź używanie znaków i oznaczeń, o których mowa wyżej jest stanowczo zabronione. Wszelkie naruszenia praw autorskich podlegają sankcjom przewidzianym w Kodeksie Karnym i Ustawie o prawie autorskim i prawach pokrewnych.

Niniejsza prezentacja ma charakter jedynie informacyjny i nie może stanowić podstawy co do zawierania jakichkolwiek umów, nie stanowi rekomendacji co do zakupu bądź sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych. Stwierdzenia jakie mogą znaleźć się w prezentacji odnoszące się do przyszłych wyników finansowych Sanok RC nie stanowią jakiegokolwiek zapewnienia, oświadczenia bądź gwarancji, iż takowe zostaną osiągnięte i faktycznie mogą się od nich różnić. Jedynym wiarygodnym źródłem danych finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących Sanok RC są raporty bieżące oraz sprawozdania finansowe publikowane przez Sanok RC zgodnie z obowiązkami informacyjnymi wynikającymi z prawa polskiego.



MOTORYZACJA

- Systemy uszczelnień karoserii
- Systemy antywibracyjne



PRZEMYSŁ

- Pasy klinowe
- Wyroby dla Farmacji
- Wyroby dla AGD



BUDOWNICTWO

- Uszczelki stolarkowe
- Uszczelki samoprzylepne

Jest rozpoznawalnym **w Europie i na świecie** dostawcą najwyższej jakości wyrobów:

- gumowych
- gumowo-metalowych
- gumowo-tworzywowych.

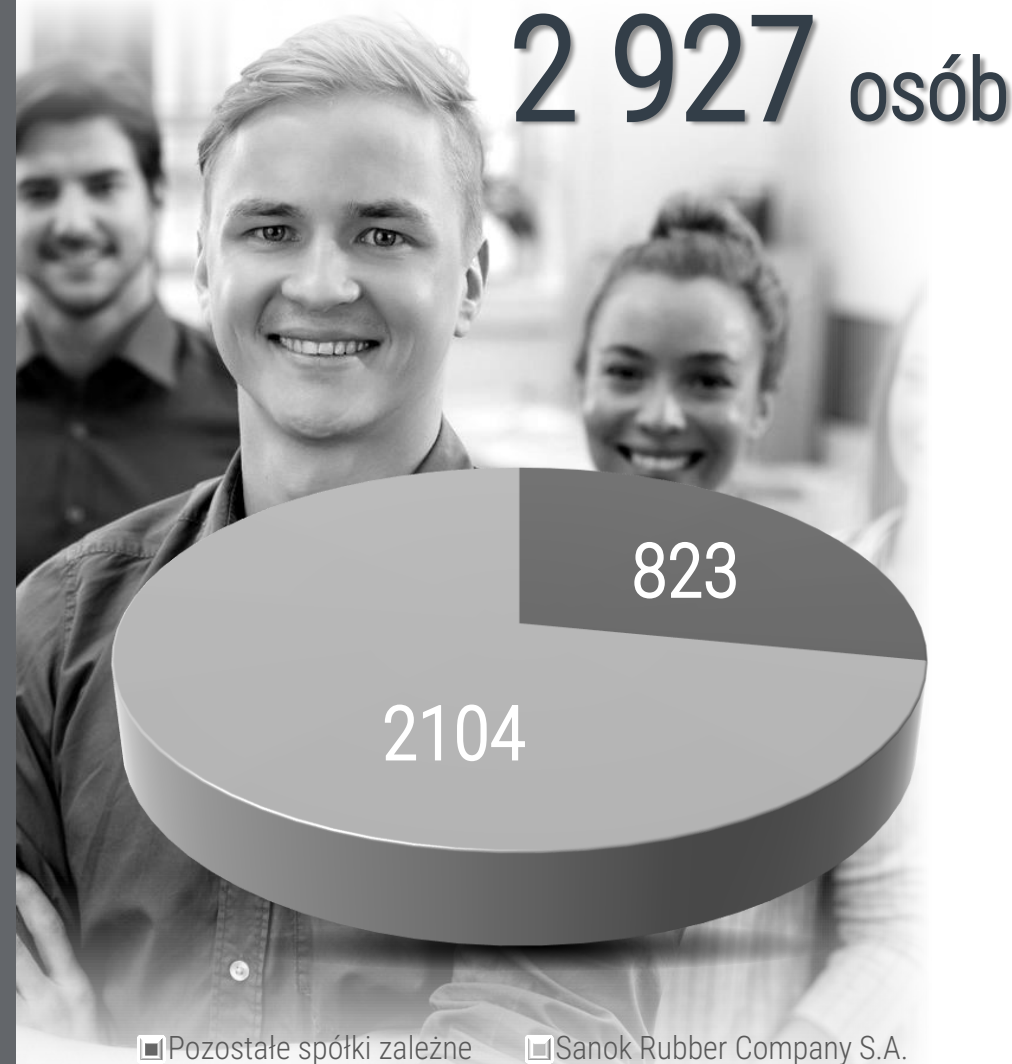
Spółka od ponad **90 lat** pomyślnie realizuje plan rozwoju w oparciu o najnowsze technologie, dywersyfikację Klientów, portfel produktów oraz silną pozycję na rynku.



PRZYCHODY (mln PLN w 2023 r.)

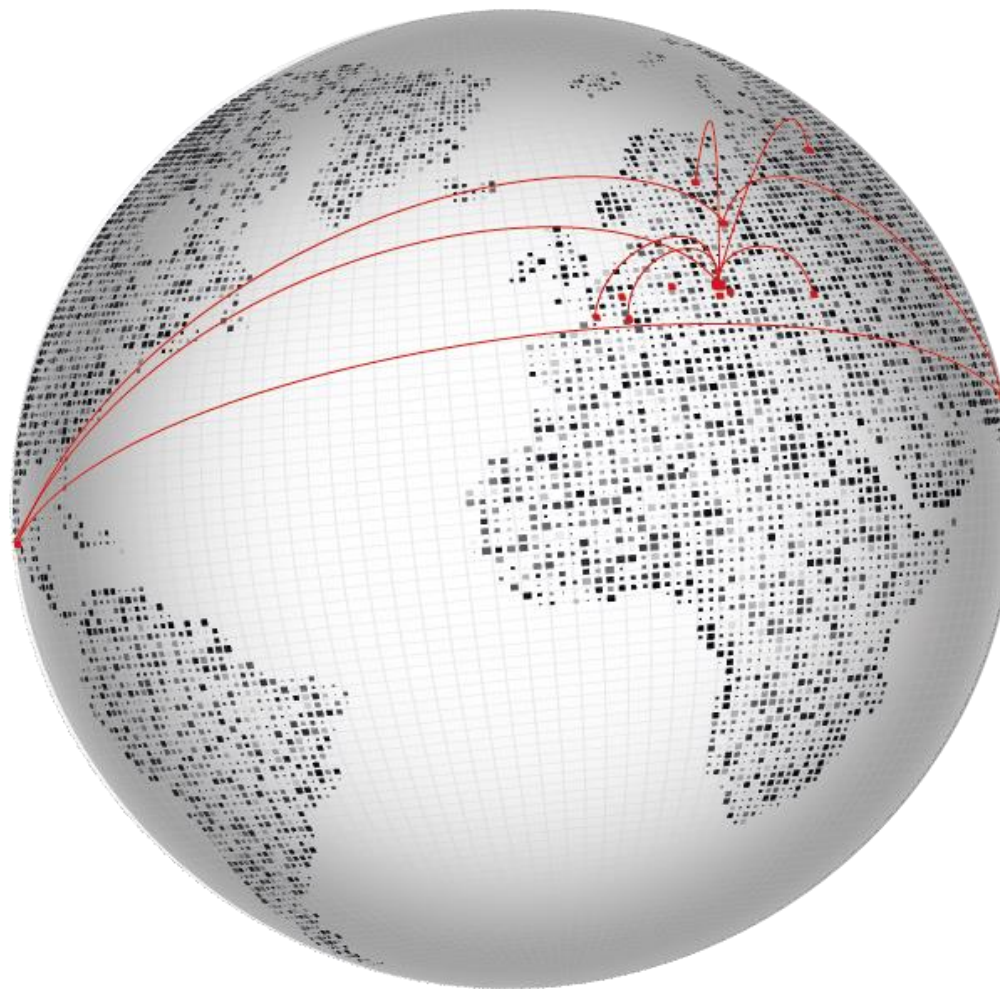


ZATRUDNIENIE (średnie zatrudnienie w etatach na 31.12. 2023 r.)



SPÓŁKI POLSKIE

Stomet Sp. z o.o.	
Sanok	100%
Stomil Sanok Dystrybucja Sp. z o.o.	
Bogucin koło Poznań	100%
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Bielsko-Biała	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Dębica	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Piekoszów k. Kielc	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Sanok	
Świerkowy Zdrój Medical SPA Sp. z o.o.	
Rymanów Zdrój	100%
Stomil East Sp. z o.o.	
Sanok	65,7%
BSP Bracket System Polska Sp. z o.o.	
Warszawa	54,26%



SPÓŁKI ZAGRANICZNE

Colmant Cuvelier RPS S.A.S.	
Villers-la-Montagne, Francja	100%
Draftex Automotive GmbH	
Grefrath, Niemcy	100%
SMX RUBBER COMPANY SA de CV	
San Luis Potosi, Meksyk	99%*
Stomil Sanok Wiatka	
Kirów, Rosja	81,1%
Stomil Sanok RUS	
Moskwa, Rosja	100%
Stomil Sanok BR	
Brześć, Białoruś	100%
Stomil Sanok Ukraina	
Równe, Ukraina	100%
Teknikum Group	
Sastamala, Finlandia	100%

*1% udziałów w posiadaniu STOMET Sp. z o.o.

WYNIKI FINANSOWE 1H 2020 - 2024

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber



SANOK RUBBER
2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Sprzedaż netto [tys. PLN]	440 887	604 170	691 183	757 174	737 467
EBITDA [tys. PLN]	38 009	71 122	74 750	83 839	71 077
Marża EBITDA [%]	8,6%	11,8%	10,8%	11,1%	9,6%
EBIT [tys. PLN]	8 037	39 841	43 956	52 068	37 550
Zysk netto [tys. PLN]	10 916	30 508	41 588	46 498	28 789
Rentowność netto [%]	2,5%	5,0%	6,0%	6,1%	3,9%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	57 657	47 585	22 847	87 137	42 068
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	32 479	15 941	39 700	24 240	44 480

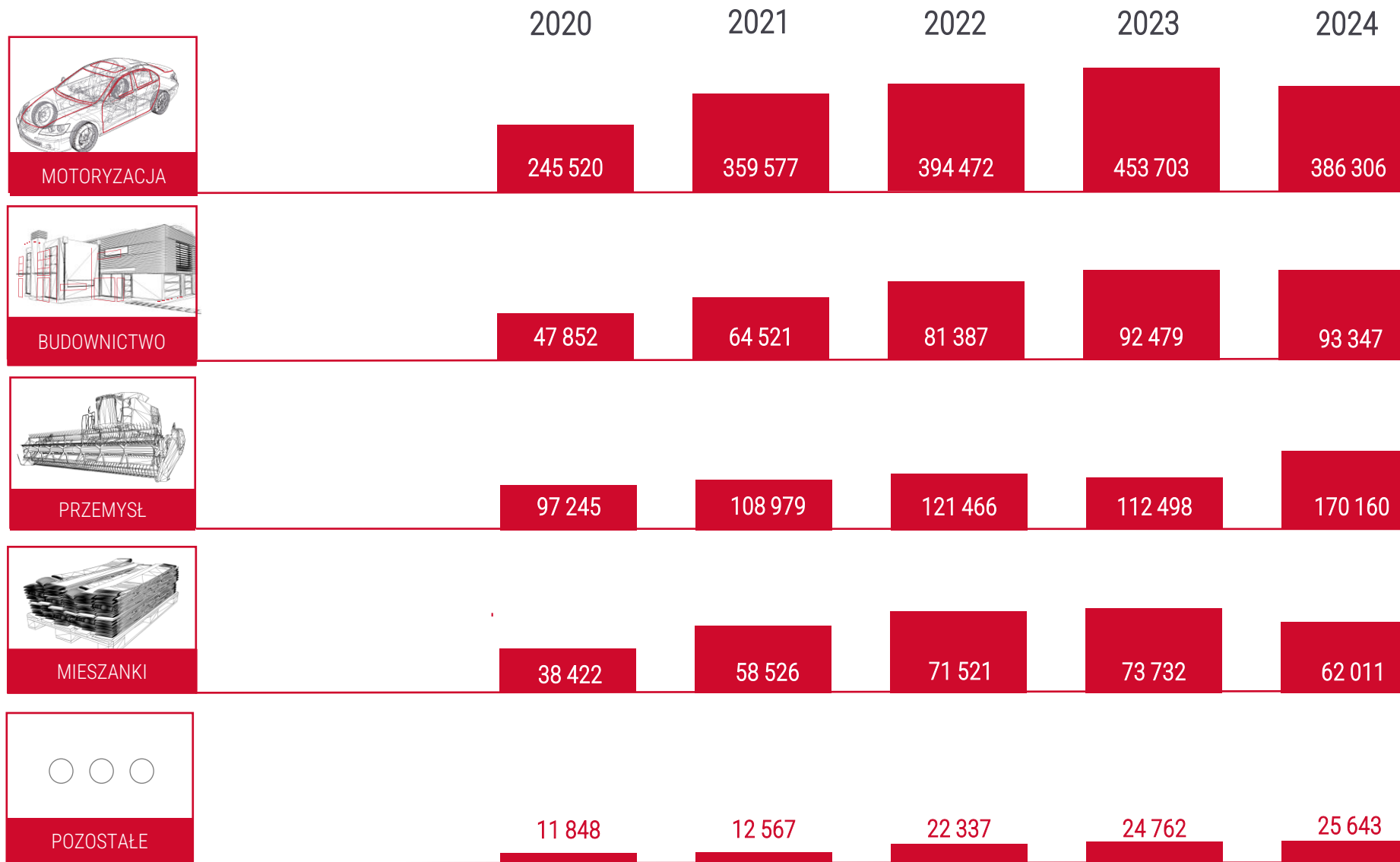
WYNIKI FINANSOWE Q2 2020 - 2024

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

	2020	2021	2022	2023	2024
Sprzedaż netto [tys. PLN]	181 079	301 091	371 052	371 048	393 683
EBITDA [tys. PLN]	11 545	33 925	52 461	49 090	40 433
Marża EBITDA [%]	6,4%	11,3%	14,1%	13,2%	10,3%
EBIT [tys. PLN]	-3 855	18 243	37 094	33 071	22 366
Zysk netto [tys. PLN]	1 915	13 972	36 631	30 332	15 191
Rentowność netto [%]	1,1%	4,6%	9,9%	8,2%	3,9%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	29 145	7 602	9 938	35 601	15 570
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	9 011	11 482	28 276	11 890	18 354

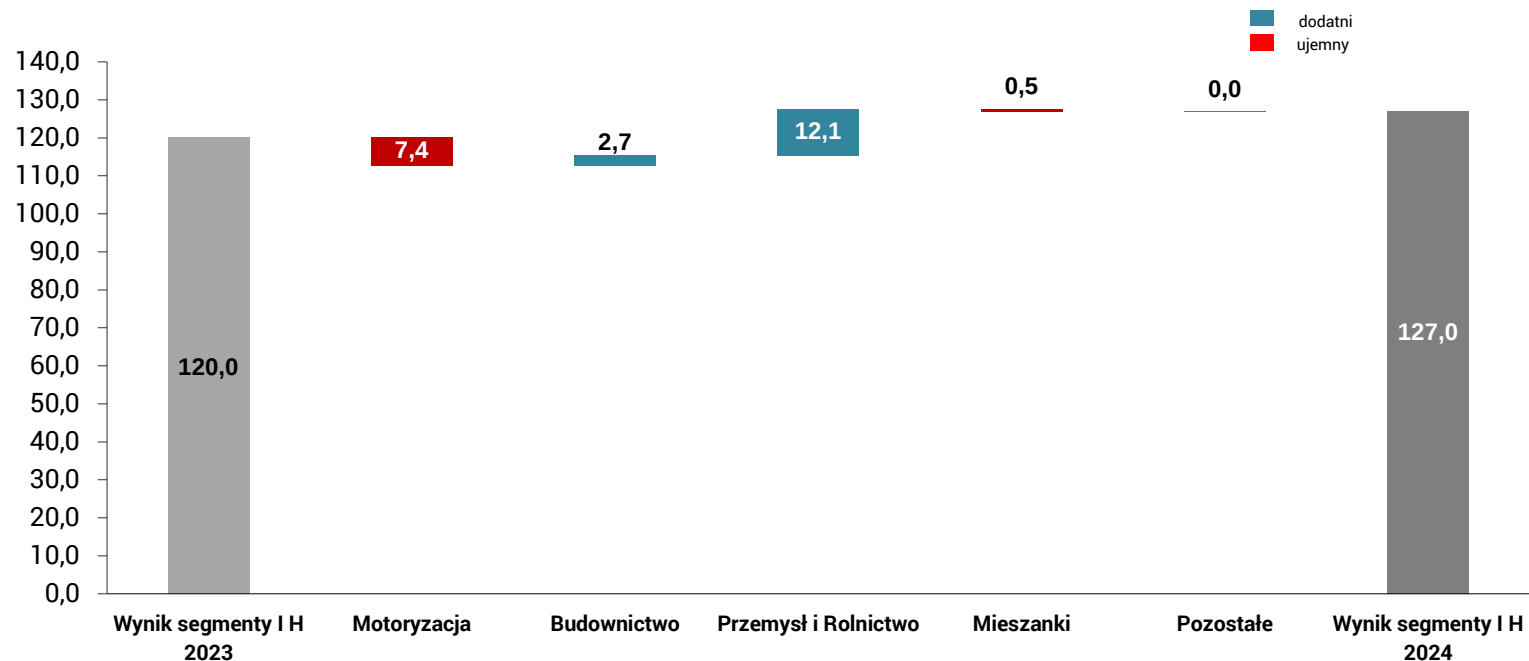
SKONSOLIDOWANA SPRZEDAŻ 1H 2020 - 2024

Segmenty



WYNIKI FINANSOWE 1H 2023 - 2024

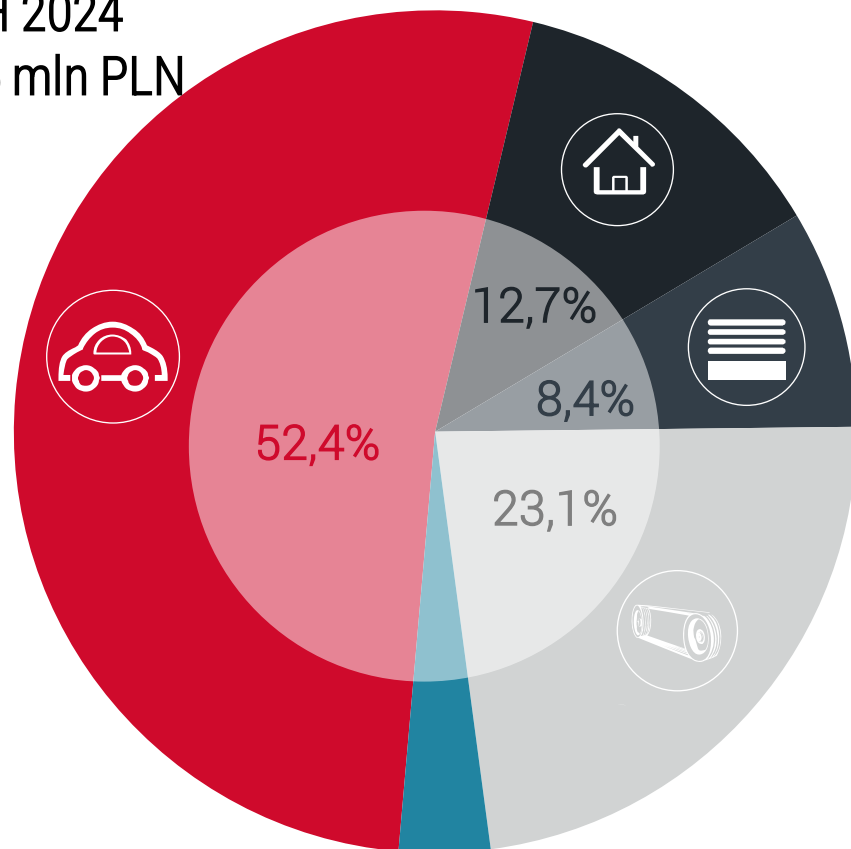
Grupa Kapitałowa Sanok Rubber



SKONSOLIDOWANA SPRZEDAŻ 1H 2024

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

1H 2024
737,5 mln PLN



MOTORYZACJA



PRZEMYSŁ I ROLNICTWO



BUDOWNICTWO

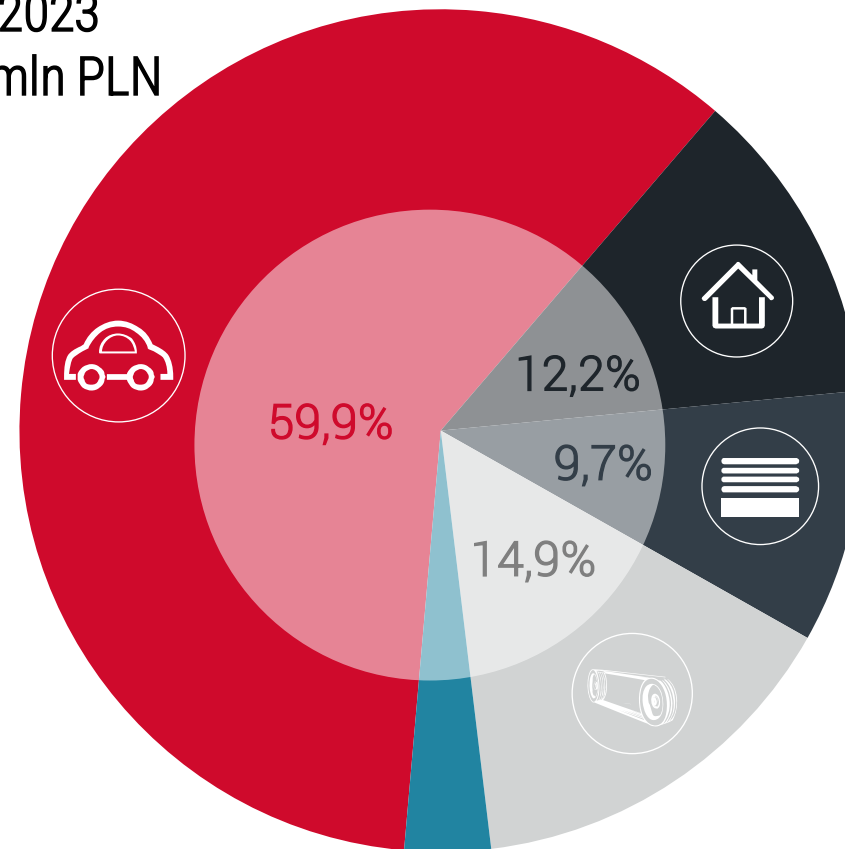


POZOSTAŁE



MIESZANKI

1H 2023
757,2 mln PLN



59,9%

14,9%

MIESZANKI

9,7%

BUDOWNICTWO

12,2%

PRZEMYSŁ I ROLNICTWO



POZOSTAŁE



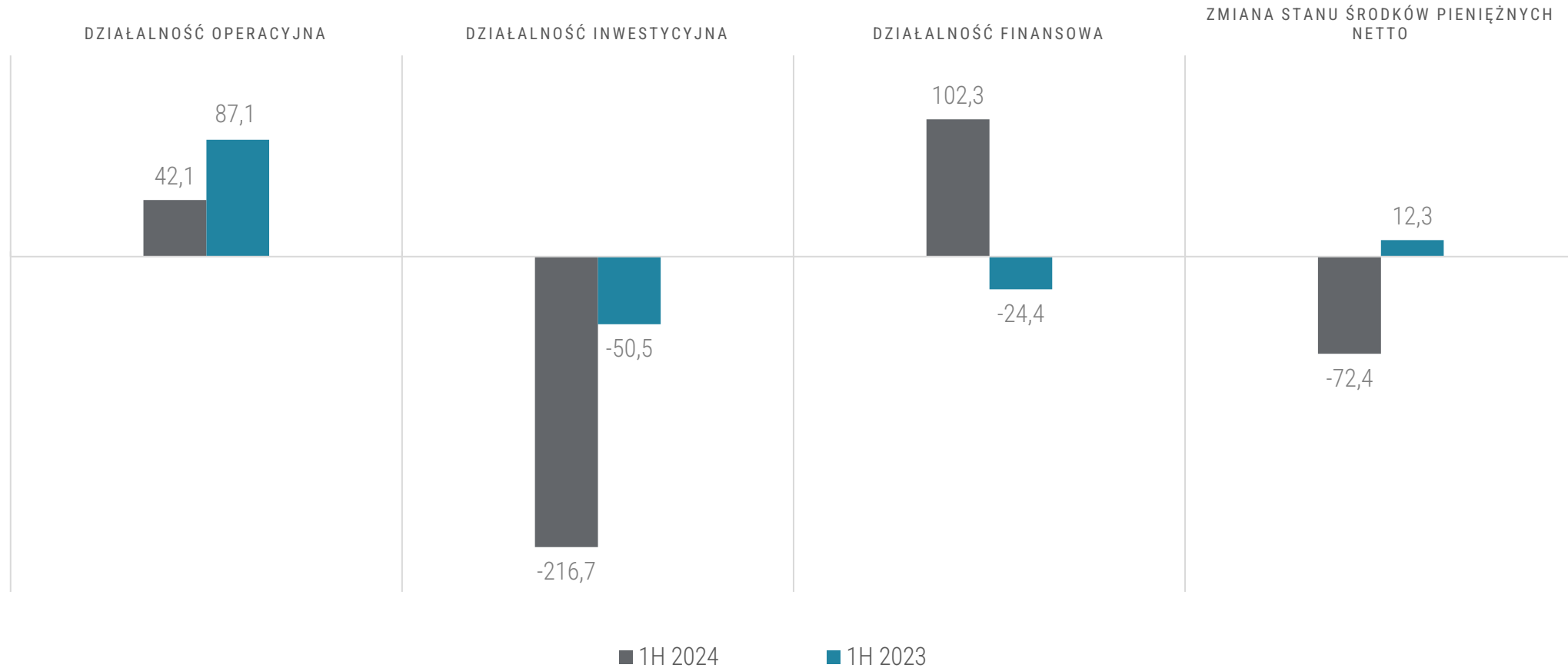
SKONSOLIDOWANY BILANS

AKTYWA		30.06.2024	Struktura'24	30.06.2023	Struktura'23	Dynamika %
Aktywa trwałe		615 357	48,9%	443 318	41,6%	138,8%
Aktywa obrotowe		641 902	51,1%	623 091	58,4%	103,0%
w tym:	Zapasy	283 203	22,5%	249 195	23,4%	113,6%
	Należności	286 531	22,8%	239 641	22,5%	119,6%
	Aktywa finansowe	9 306	0,8%	18 970	1,8%	49,1%
	Środki pieniężne	50 574	4,0%	103 880	9,6%	48,7%
	Pozostałe	12 288	1,0%	11 405	1,1%	107,7%
Aktywa razem		1 257 259	100%	1 066 409	100%	118%

PASywa		30.06.2024	Struktura'24	30.06.2023	Struktura'23	Dynamika %
Kapitał własny		559 725	44,5%	565 859	53,1%	98,9%
Zobowiązania długoterminowe		298 521	23,8%	208 350	19,5%	143,3%
Zobowiązania krótkoterminowe		399 013	31,7%	292 200	27,4%	136,6%
	Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	83 034	6,6%	17 781	1,7%	467,0%
	Zobowiązania krótkoterminowe	226 545	18,0%	201 912	18,9%	112,2%
	Inne pasywa krótkoterminowe	89 434	7,1%	72 507	6,8%	123,3%
Pasywa razem		1 257 259	100%	1 066 409	100%	118%

SKONSOLIDOWANY CASH FLOW

[mln PLN]



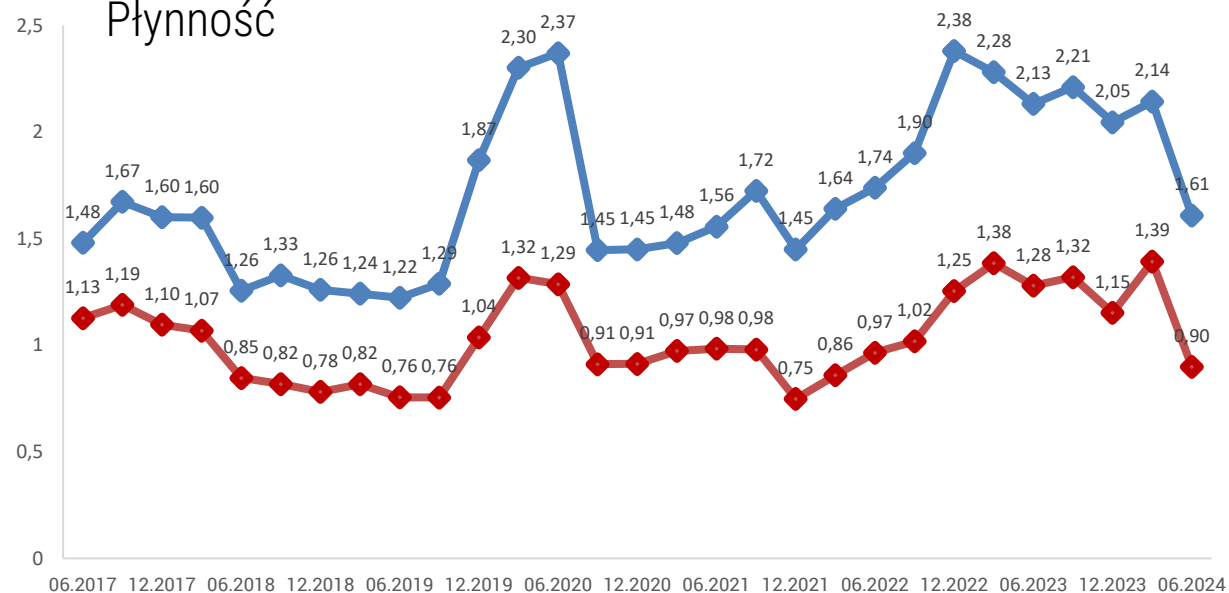
1H

Q2

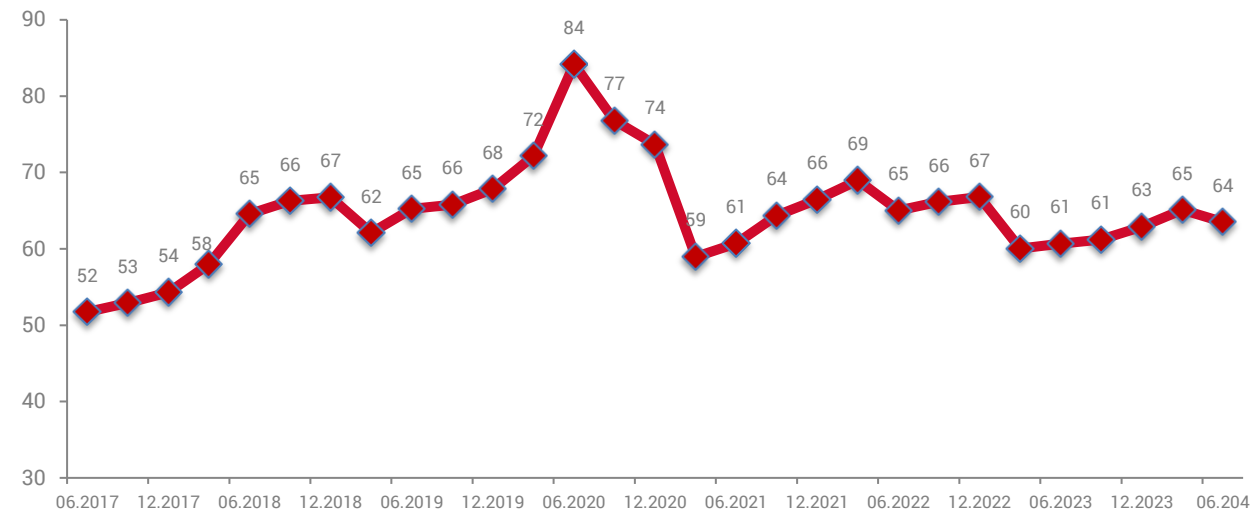
	2024	2023	%	2024	2023	%
Przychody ze sprzedaży [tys. PLN]	489 131	552 823	88,5	234 536	268 069	87,5
EBITDA [tys. PLN]	58 642	65 786	89,1	31 523	38 180	82,6
[%]	12,0	11,9		13,4	14,2	
EBIT [tys. PLN]	33 135	39 169	84,6	18 722	24 827	75,4
[%]	6,8	7,1		8,0	9,3	
Zysk netto [tys. PLN]	30 070	41 589	72,3	16 800	27 285	61,6
[%]	6,1	7,5		7,2	10,2	
Środki pieniężne z działalności operacyjnej [tys. PLN]	27 166	75 221	36,1	8 562	27 584	31,0

WSKAŹNIKI DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Płynność

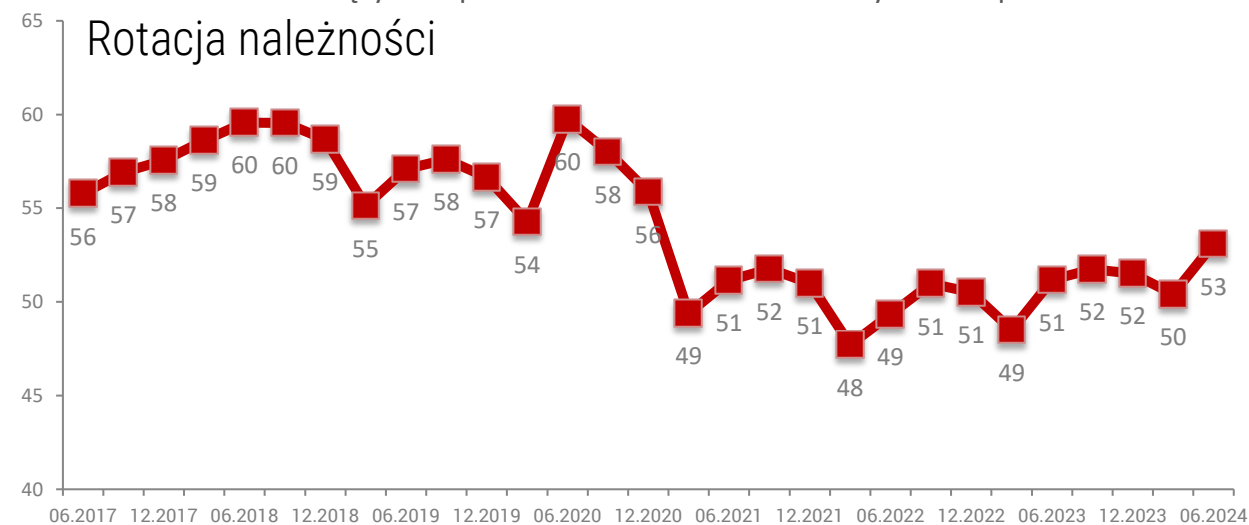


Rotacja zapasów

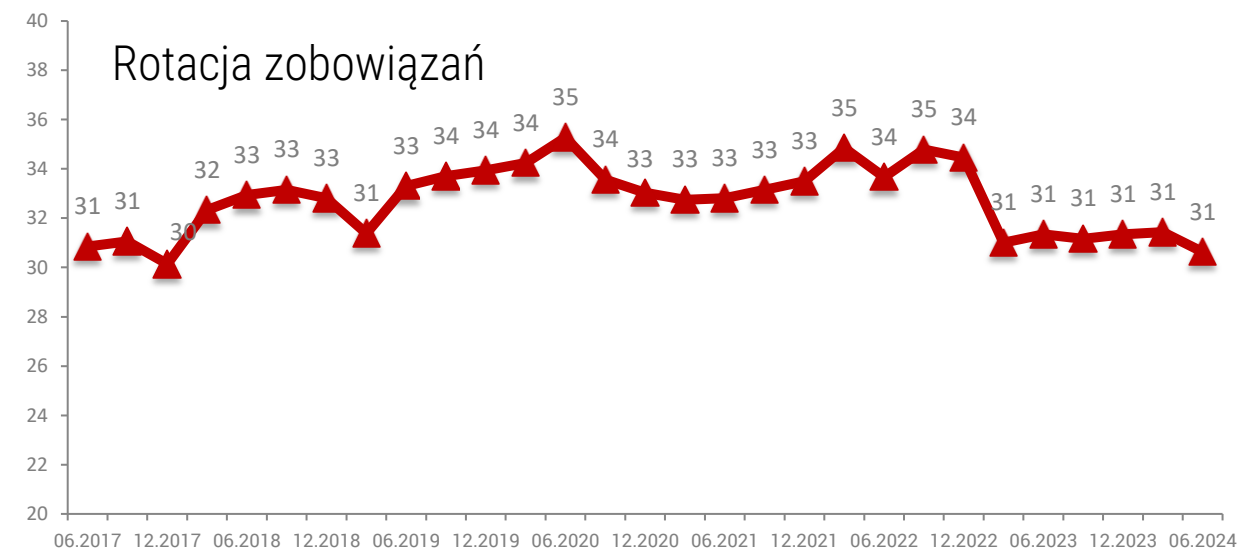


◆ Wskaźnik bieżący - Grupa Sanok RC
 ◆ Wskaźnik szybki - Grupa Sanok RC

Rotacja należności

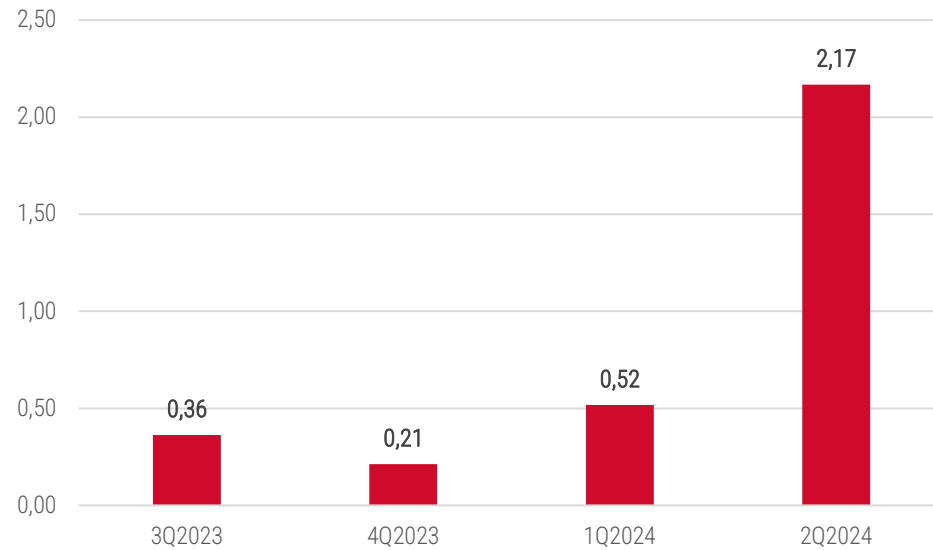


Rotacja zobowiązań

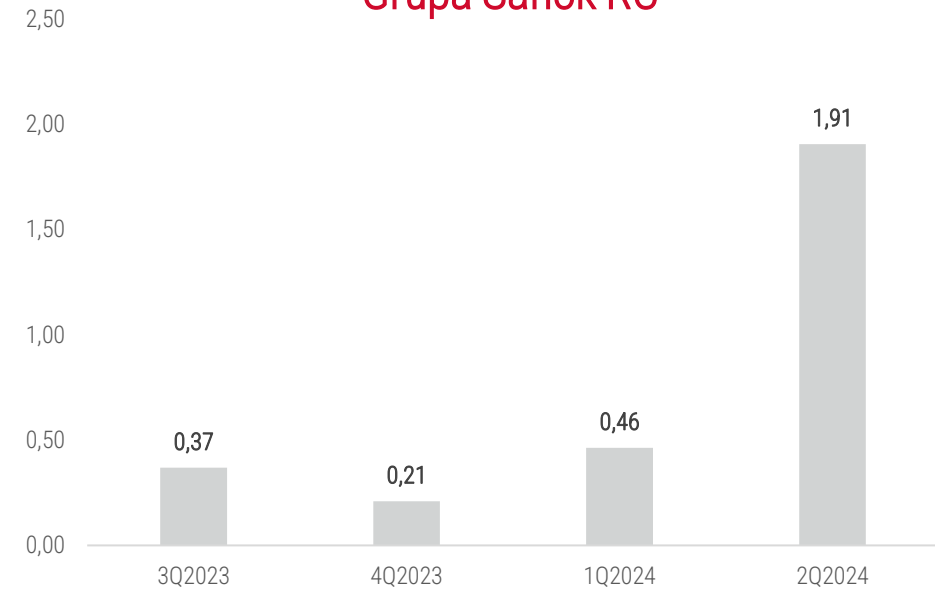


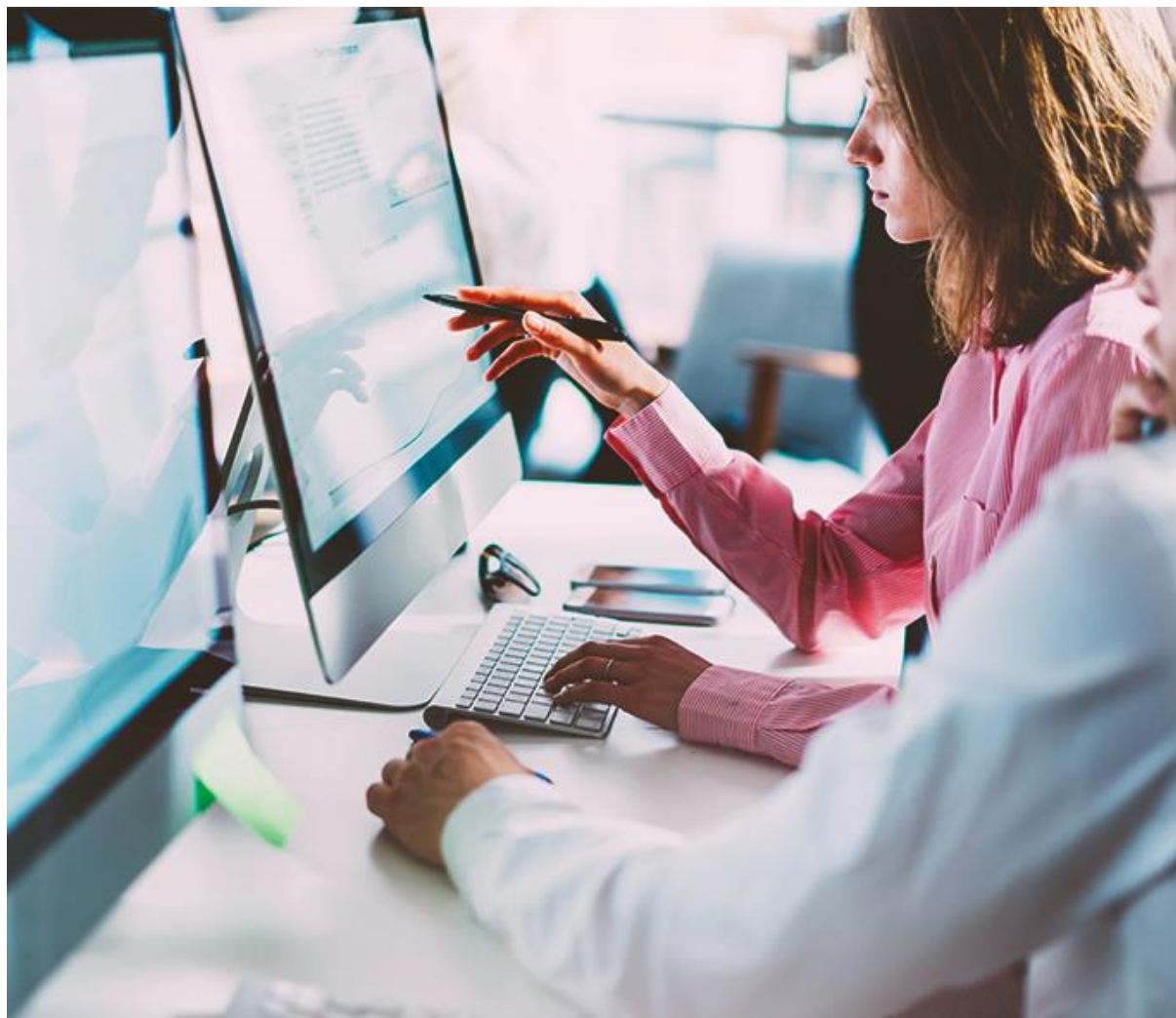
WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA

Sanok RC SA



Grupa Sanok RC



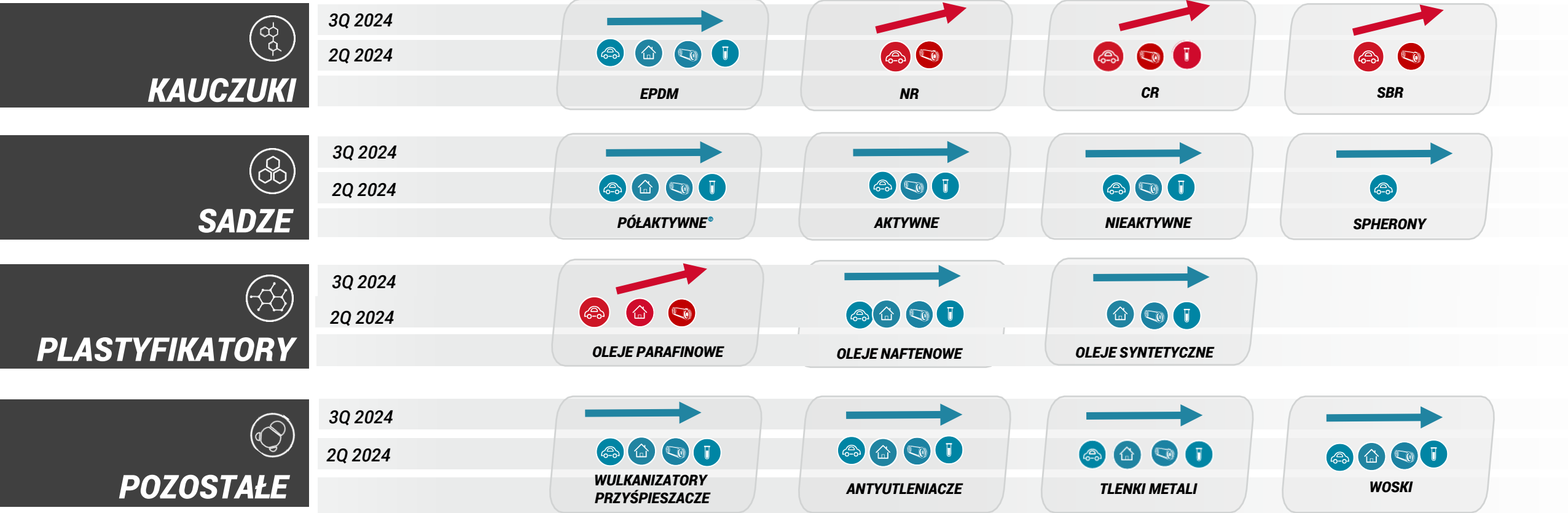


OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

EUR/PLN



TRENDY SUROWCÓW



CENY : 2Q 2024

TRENDY: 3Q 2024



DALSZE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY



Wizja



Sanok Rubber Company to zdywersyfikowana Grupa
innowacyjnych i wysoce efektywnych jednostek biznesowych,
oferujących klientom rozwiązania systemowe



WZROST EFEKTYWNOŚCI BIZNESÓW

Koncentracja na segmentach o wyższej marżowości
- przemodelowanie struktury sprzedaży



WZROST SKALI DZIAŁANIA I WYNIKÓW
FINANSOWYCH

Zwiększanie efektywności działalności i tworzenie
bazy dla zwiększania wartości fundamentalnej



ZRÓWNOWAŻONA DYWERSYFIKACJA

Pogłębianie dywersyfikacji produktowej, potencjalne
wygaszanie najmniej rentownej działalności w celu
przyspieszenia rozwoju najbardziej marżowych
segmentów biznesowych



Cele strategiczne

Wzrost organiczny: zorientowany na rozwój perspektywicznych
segmentów o wyższej marżowości:

- **Biznes Mieszanek:** zbudowanie wizerunku biznesu jako „Custom Compounder”, dalszy rozwój i optymalizacja technologii, wdrażanie innowacyjnych & niszowych rozwiązań, pogłębienie dywersyfikacji portfela klientów.
- **Biznes Infrastruktury:** utrzymanie pozycji lidera rynku w zakresie uszczelnień samoprzylepnych i do systemów wentylacyjnych oraz umocnienie drugiej pozycji jako dostawca do systemów aluminiowych. Dywersyfikacja produktowa, w szczególności w zakresie przepon i membran.
- **Biznes Przenoszenia Napędów:** dywersyfikacja portfela klientów poprzez ekspansję geograficzną
- **Biznes Produktów dla Medycyny:** ekspansja geograficzna i silna dywersyfikacja produktowa, wejście na nowe rynki

Wzrost nieorganiczny zorientowany na rozwój
perspektywicznych segmentów, w celu osiągnięcia wyższego
poziomu dywersyfikacji produktowej oraz transformacji w kierunku
dostaw rozwiązań systemowych:

- **Akwizycje zorientowane na działalność w segmentach non-automotive** zorientowane na wspieranie zrównoważonej dywersyfikacji, wzrostu przychodów i EBITDA, wzrostu efektywności biznesów, zdobywania pozycji dostawcy systemowych rozwiązań
- Grupa SRC jest zainteresowana jedynie „zdrowymi” aktywami w segmentach non-automotive, które od razu po przejęciu pozwolą na pozytywną kontrybucję do wyników Grupy

Elastyczne dostosowanie modelu organizacyjnego aby
zapewnić efektywną realizację przyjętych założeń, skuteczną realizację
wzrostu organicznego oraz sprawną integrację nowych jednostek
w Grupie:

- **Biznes Motoryzacji:** utrzymanie sprzedaży przy jednoczesnym wzroście marży, maksymalne wykorzystanie zbudowanych mocy produkcyjnych, ograniczenie lub wygaszenie działalności o niskiej marży, wykorzystanie potencjału elektromobilności i know-how w tym zakresie
- **Wszystkie Biznesy:** kontynuacja filozofii „lean”, intensyfikacja R&D, rozwój kompetencji przyszłości, innowacyjność i przedsiębiorczość na wszystkich poziomach, przewaga konkurencyjna budowana przez efektywność operacyjną i technologiczną



Filary & Priorytety
Strategii

INNOWACJE & TECHNOLOGIA

ELASTYCZNOŚĆ & DYWERSYFIKACJA

ZAANGAŻOWANIE & ROZWÓJ KOMPETENCJI



Założenia
Fundamentalne



SANOK RUBBER

Dziękuję